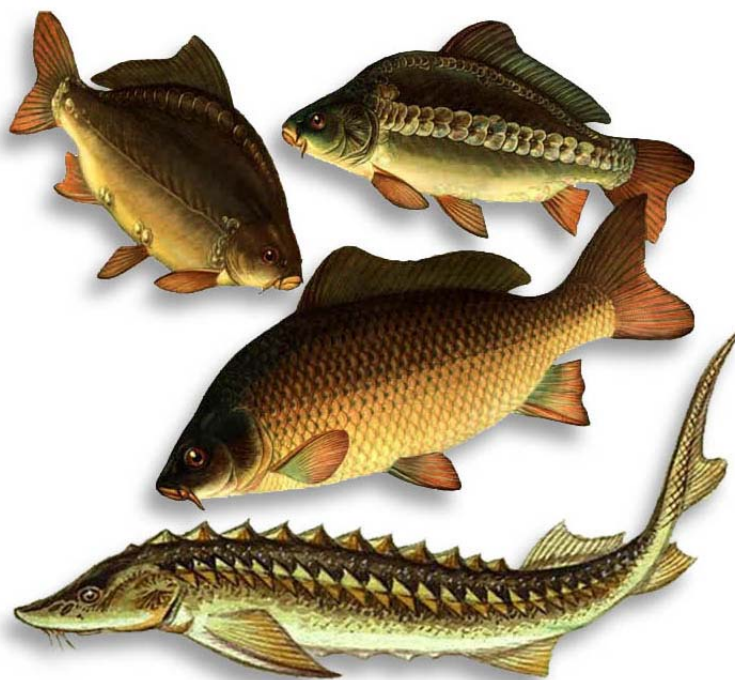
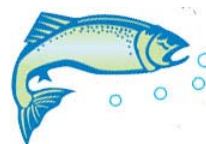


ОРГАНИЗАЦИЯ РЫБОВОДЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ



www.gortis.info

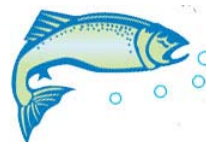
- АНАЛИЗ РЫНКА
- ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА
- БИЗНЕС-ПЛАН



СОДЕРЖАНИЕ

<u>РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА</u>	2-3
АНАЛИЗ РЫНКА	4-47
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА УЧАСТНИКОВ РЫНКА	
структура предложения	5
цены предложения	13
востребованные виды рыб	18
оценка сбытовых перспектив карпа и осетра	19
работа с российскими рыбоводами	20
потенциальный интерес к Проекту	24
особенности региональных рынков	27
КОНЪЮНКТУРНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
оценка объемов рынка	32
регионы потенциального сбыта	36
рыбоводческие хозяйства и участники рыбного рынка	37
икра	43
ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА.	
предложения по составу (формату) Проекта	44
ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	48-57
прудовое хозяйство	50
садковая линия	54
сводный план-график и организационная схема Проекта	57
БИЗНЕС-ПЛАН	58-64
расходная часть Проекта	59
прогноз доходов Проекта	60
денежный поток и водные финансовые показатели	61
сильные и слабые стороны Проекта	65
ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	
расчеты Проекта с учетом Завода (рыбопереработки)	68
потребности предприятий общественного питания	71
организация производства биогумуса	72
прочая отраслевая и дополнительная информация	78

Санкт-Петербург, март-апрель, 2011.



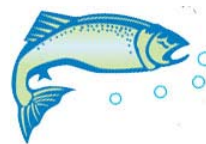
РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

РЫНОК

- По отчету FAO (Food and Agriculture Organization) среднелюдишнее потребление рыбы и рыбопродуктов в России составляет 19 кг в год. По данным Росстата, недопотребление по рыбе составляет 27%.
 - Самые «рыболюбные» страны Норвегия и Япония потребляют 47 и 65 кг, соответственно.
- В российском рыбодоводстве преобладает прудовое выращивание карповых (карп, сазан, толстолобик, амур), т.к. доля этих рыб более 80% (около ■ тыс. тонн в год).
 - Карп одна из самых диетических рыб, т.к. его мясо содержит всего 85 калорий на 100 грамм, тогда как в лососях содержится до 400 калорий на 100 граммов веса.
- Наиболее востребованные покупателями виды рыб (из линейки возможного выращивания) и товарная продукция их них:
 - ■: охлажденный потрошенный (в уп.) и филе охлажденное и мороженое (в уп.)
 - ■: охлажденный потрошенный (в уп.)
 - ■: тушка охлажден/морожен потрошен (в уп.); охлажден/морожен кусок/филе в уп.; готовая продукция горячего и холодного копчения (нарезка/кусочек/порция в в/у)
 - ■: готовая продукция (копчение, засол, вялка в упаковке).
 - Объемы спроса на живого ■ не позволяют прогнозировать более ■% продаж в этом формате.
- В настоящее время рознице из российской речной рыбы «доминирует» карп.
 - Карпа на рынке РФ реализуется около ■ тыс. тонн в год. Цены производителя по карпу (охлажденный, непотрошенный) в среднем ■ руб. кг., в рознице – ■ руб. кг.
 - Осетровых в предложении сегодня практически нет! В 2010 году рыбодоводческие хозяйства России поставили на рынок около ■ тыс. тонн осетровых и предположительно еще ■ тыс. тонн осетровых было добыто незаконно. Цены производителя по осетру (охлажден, непотрошен) в среднем ■ руб. кг., в рознице – от ■ руб. кг и более.
- Объемы Регионального рынка рыбы и рыбных продуктов кратно превышают производственные возможности рыбодоводческого Проекта (■ тонн рыбы в год).
 - Объем потребления рыбы и рыбных продуктов в ■ - ■ тонн в год, из них речной рыбы не менее 2400 тонн. Объем потребления рыбы и рыбных продуктов в ■ - 26000 т., из них речной рыбы около 6800 т.
- Для сбыта прудовой рыбы (продукции среднего ценового диапазона с коротким и средним сроком хранения) в качестве регионов сбыта целесообразно рассматривать города первой и частично второй транспортной зоны.
 - Города первой транспортной зоны (до 600 км) – ■.
 - Города второй транспортной зоны 700-1400 км - ■.

ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- Прудово-садковое рыбодоводческое хозяйство по выращиванию в искусственных прудах ■ и в садках: ■.
- Проект направлен на реализацию современных технологий интенсивного рыбодоводства, для обеспечения широких слоев населения полезной и вкусной рыбой.
- Цель Проекта: создание эффективной производственной цепи от выращивания рыбы до ее переработки в товарную продукцию и поставки в товаропроводящую сеть (опт, розница).
 - Проект интегрирован с производственными возможностями ■.
- Задача Проекта: производить рыбу и рыбную продукцию как полезный, вкусный продукт в удобной упаковке, сохраняющей все потребительские качества рыбы (вкус, внешний вид, удобство использования).
- Место
 - ■ район, река ■.
 - Площадь ■ под рыбодоводные пруды – ■ га
 - Длина ■ для размещения садковых линий – около ■ м.
 - Транспортная доступность автомобильная, ■.



- Масштабы проекта
 - Выход товарной рыбы с прудового хозяйства - ■■■ тонн в год, в т.ч. карп – ■■■0 т., ■■■■ – 165 т., ■■■■ – 53 т., ■■■■ – ■■■ тонн, судак – ■■■ т.
 - Выход товарной рыбы с садкового хозяйства - не менее ■■■ тонн в год.
 - Выход пищевой икры с садкового хозяйства - ■■■ кг на ■-й год Проекта.

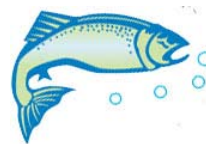
ИНВЕСТИЦИИ

- Расчетный объем инвестиций - ■■■ млн. руб.
 - в т.ч.: прудовое хозяйство - ■■■ млн. руб.
 - садковое хозяйство – ■■■ млн. руб. + ■■■ млн.руб. - приобретение икорного стада ■■■■
- Период инвестиций - с февраля 2011 по август 2012 года

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ПРОЕКТА

млн. руб.	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ЗАТРАТЫ							
в т.ч. инфраструктура (инвестиции)							
в т.ч. текущие							
из них основная статья - «корма»							
ДОХОДЫ (выручка)							
САЛЬДО («прибыль»)							
Дисконтированный денежный поток с начала реализации Проекта (на конец года)							
для нормы дисконтирования 10%							
для нормы дисконтирования 15%							

- Максимальный отрицательный результат («дно» Проекта) приходится на ■■■■ и составит ■■■ млн. руб. [см. здесь](#)
- При условии, что товарная рыба и икра реализуется в полном объеме по плановым ценам, для периода 2011-2017 гг.:
 - **Чистый дисконтированный доход (NPV)** – ■■■ млн. руб. (для ставки дисконтирования 10% и ■■■ млн. руб. для ставки дисконтирования 15%).
 - **Внутренняя норма доходности (IRR)** – ■■■%
 - **Срок окупаемости дисконтированный (DPP)** – ■■ мес. или ■■ мес. с начала инвестиций в 1 кв. 2011. для ставки дисконтирования 10% и 15%, соответственно.
 - Проект обслуживает все текущие платежи, начиная ■■ квартала 3-го года работы.
 - Доходы Проекта с выходом на цикл рыбопроизводства уверенно превышают расходы.
 - Проект устойчив к росту объемов инвестиций, т.к. при росте инвестрасходов в на 30% раза, IRR для периода 2011-2017 гг. остается высоким - ■■■%.
 - Проект чувствителен к текущим доходам, т.к. при снижении текущих доходов всего периода на 15% от расчетных, IRR Проекта составит – ■■■%.
- Ключевая задача организаторов Проекта – обеспечить плановый (или близкий к таковому) объем реализации, для чего необходимо решить следующие вопросы:
 - в сбыте: организация и контроль товародвижения, т.е. обеспечение контрактирования, а также процессов маркировки, хранения и транспортировки продукции, контроля денежных потоков от покупателей;
 - в рыбопереработке: производство качественного, удобно упакованного филе, вкусной копченой рыбы в удобной навеске, привлекательного внешнего вида и по разумной (минимальной) цене.

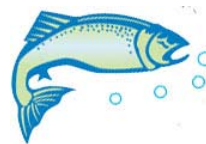


* * *

АНАЛИЗ РЫНКА
РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА
УЧАСТНИКОВ РЫНКА

* * *

www.gortis.info



СТРУКТУРА ПРЕДЛОЖЕНИЯ. РЫБЫ

Какие виды рыб составляют основу Вашего предложения?

%% респондентов*/

*/ По результатам опроса участников рынка. Всего опрошено 147 фирм, из них 105 фирм, занимающихся оптовой торговлей рыбой и рыбной продукцией, 42 фирмы розничной торговли рыбой (как специализированные, так и сетевые). Респонденты представляют компании 26 городов РФ, в т.ч. Астраханская, Волгоградская области и Ставропольский край – 28 фирм, Москва – 18 фирм. Подробно информацию о респондентах [см. здесь](#). Результаты опроса 10 представителей предприятий общественного питания (HORECA) даны отдельно в главе «Дополнительная информация», [см. здесь](#). Опросы проведены в течение марта 2011 года.

СТРУКТУРА ПРЕДЛОЖЕНИЯ В ОПТЕ И РОЗНИЦЕ

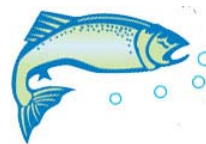
Какие виды рыб составляют основу Вашего предложения?

%% представителей оптовых фирм

%% представителей розничной торговли

- В 2010 году рыбноводческие хозяйства России поставили на рынок около 2.5 тыс. тонн осетровых, из которых 270 тонн выращено пятью хозяйствами Астраханской области.
- В 70-х гг. в СССР в Волго-Каспийском бассейне добыча осетровых составляла 25-30 тыс. тонн в год. Это в 10 раз больше вылова и аквакультурного производства осетровых в 2010 году, т.е. даже с учетом браконьерского лова и снижения числа внутренних потребителей (распад СССР) потенциал роста объемов рынка осетровых оценивается разами.

СТРУКТУРА ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕГИОНАМ



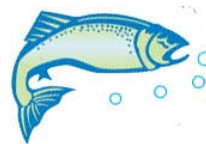
РЫБА СЫРАЯ

Если говорить про сырую рыбу, то какой рыбой Вы торгуете...

%% респондентов (по столбцу)

	Оптовики	Розница
по стране происхождения		
российская		
импортная		
по месту обитания		
морская		
речная		
по типу		
живая		
охлаждённая		
мороженая		
по обработке		
филе		
целая потрошённая (в т.ч. полутушки)		
целая без потрошения		
по упаковке		
в упаковке		
без упаковки		

- Розница в обязательном порядке торгует морской мороженой рыбой.
- Значительная часть рыбы идет не в упаковке; основной тип упаковки для оптовых продавцов – коробка, а для розницы – вакуумная или п/э пакет.



РЫБА ГОТОВАЯ

В Вашем предложении есть рыба, готовая к употреблению

%% респондентов (по столбцу)

	Оптовики	Розница
нет готовой к употреблению		
по способу приготовления		
солёная и слабосолёная		
горячего копчения		
холодного копчения		
вяленая		
по способу разделки		
филе кусок		
филе-ломтики		
тушка / полутушка		
балык		
по упаковке		
в упаковке		
без упаковки		

- В рознице есть все и это «все» в упаковке; основной тип упаковки – ...

РЫБНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Какие виды рыбной продукции предлагает Ваша компания:

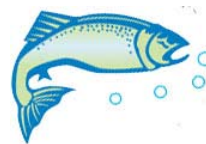
%% респондентов (по столбцу)

	Оптовики	Розница
не торгуют рыбной продукцией		
есть в ассортименте		
консервы и пресервы		
икра		
замороженные полуфабрикаты		

- В рознице есть и консервы, и полуфабрикаты и икра.

Росрыболовство:

- Более половины продаж рыбной и морской продукции приходится на мороженую рыбу. Неизменным спросом в России пользуются соленые, маринованные и консервированные морепродукты и рыба.
- В 2009 г доля продаж соленой, маринованной и вяленой рыбы составила 17.5% от общего объема рынка, консервов и пресервов из рыбы и морепродуктов – 8%.



ОСНОВА АССОРТИМЕНТА

Какие ассортиментные позиции по рыбе и рыбной продукции составляют основу Вашего предложения (ассортимента)?

%% респондентов (по столбцу)

	оптовики	розница
НЕ ГОТОВАЯ, в т.ч.		
свежемороженая		
охлаждённая		
живая		
ГОТОВАЯ, в т.ч.		
готовая продукция		
солёная		
копченая		
консервы, пресервы		
вяленая		

- – основа рыбного ассортимента

www.gortis.info



ЦЕНЫ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ОПТОВЫЕ

ОАО «БИСЕРОВСКИЙ РЫБОКОМБИНАТ» (Московская область, Ногинский район)
отпускные цены, руб за кг

	живая	потрош. с/г	слабосоленая, в/у	холодного коп- чения, пласт, термопленка
на 01.03.2011. (на 01.04.2010)				

ООО "АРК "Белуга" (Астраханская область)
фрагмент. полный прайс-лист [см. здесь](#)

	Единичная упаковка, кол- во	Цена оптовой реализации шт. без учета НДС

Кармановский рыбхоз, Уфа, www.bashfish.ru
Прейскурант цен на товарную рыбу, икру и рыбопосадочный материал на март 2011 г.

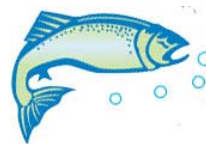
Новочеркасский рыбокомбинат (Краснодарский край)
цены с 28.01.2011 г по 08.02.2011 г

Наименование	Навеска, кг	Оптовая цена (вкл. НДС), руб/ кг.

Сестрорецкий рыбокомбинат (Санкт-Петербург)

ООО «Среднеуральский рыбоводный комплекс» (Екатеринбург)

ООО «Рыбы» (ЛО, Подпорожский район, озеро Оренженское www.orenzhenskoe.ru)



СВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ о ЦЕНАХ руб/кг

▪ Карп

	Производитель/Оптовик	Розница
живой		
непотрошенный, охлажденный		
потрошенный, охлажденный, с/г		
филе		
х/к пласт в термопленке		

▪ Толстолобик

	Производитель/Оптовик	Розница
живой		
непотрошенный, охлажденный		
филе, охлажденный, без костей		
х/к пласт в термопленке		
х/к в в/у		

▪ Сом

	Производитель/Оптовик	Розница
потрошенный, мороз		
непотрошенный, мороз, б/г		
филе, мороз.		
филе		
г/к кусок		
х/к в в/у		

▪ Форель

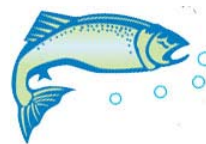
	Производитель/Оптовик	Розница
живая		
потрошенный, охлажденный		
Филе, охлажденный, без костей		
Филе, слабосоленая в в/у		
Филе, слабосоленая		

▪ Осетр

	Производитель/Оптовик	Розница
живой		
непотрошенный, охлажденный		
потрож, охлажд		
тушка, мороз		
Филе, мороз, без кожи		
г/к, х/к, в в/у		

▪ Щука

	Производитель/Оптовик	Розница
непотрошен., мороз		
непотрошен., мороз, б/г		
непотрошен., охл		
филе, мороз,		
филе, охлажденное		



ВОСТРЕБОВАННЫЕ ВИДЫ РЫБ

По Вашему мнению, какие виды рыбы сейчас наиболее востребованы?
%% респондентов (по столбцу)

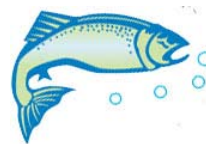
	оптовики	розница
лососевые		
сельдь		
минтай		
треска		
путассу		
каrp		
мойва		
пикша		
лещ		
камбала		
скумбрия		
осетровые		

ОЦЕНКА СБЫТОВЫХ ПЕРСПЕКТИВ КАРПА и ОСЕТРА

Оцените, пожалуйста, по шкале «высокий», «умеренный», «низкий» спрос ...

	на []			на []		
	высокий	умеренный	низкий	высокий	умеренный	низкий
%% респондентов (по строке)						
оптовики						
розница						
%% респондентов (в регионе по строке)						
Юг РФ						
Москва						
Петербург						
Поволжье						
Центр РФ						
Урал и Сибирь						
Нижняя Волга						

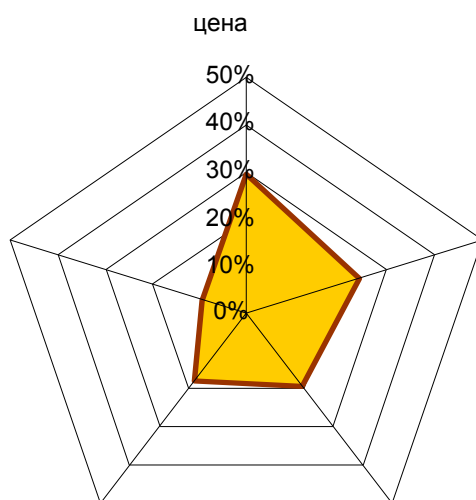
- [] востребован в рознице! Но на Урал и в Сибирь, скорее всего, везти нецелесообразно.
- [] – нет. НО!!! Отсутствие спроса может объясняться тем, что продавцы, как правило, оценивают перспективы на основании сложившегося опыта, и не могут прогнозировать продажи для отсутствующих сегментов. Мнение о неперспективности, скорее всего, отражает отсутствие этой рыбы в продажах, чем реальную неперспективность.



ФАКТОРЫ ВЫБОРА ПОСТАВЩИКА РЫБЫ из числа российских рыбоводческих или рыболовецких хозяйств

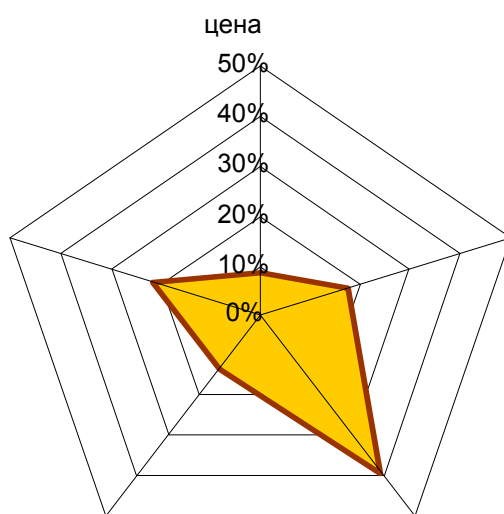
значимость факторов, приведенная к 100%

оптовые фирмы



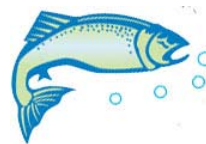
ассортимент (вид, размер)

розничная торговля



ассортимент (вид, размер)

www.gortis.info



ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС К ПРОЕКТУ

Потенциально, готовы ли Вы рассмотреть предложения по речной рыбе от новых производителей?

%% респондентов (по строке)

	Коэффициент интереса*/	заинтересованы	скорее интересно	скорее неинтересно	неинтересно	затруднились ответить
%% респондентов (по строке)						
Оптовики						
Розница						
%% респондентов (в регионе по строке)						
Юг РФ						
Москва						
Петербург						
Поволжье						
Центр РФ						
Урал и Сибирь						
Нижняя Волга						

- Интерес в рознице достаточно высок.

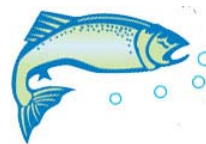
Регионы наибольшего интереса – [REDACTED]

- Регионы минимального интереса – [REDACTED].

- Основная причина отказа:

- [REDACTED] – не работают и не хотят работать с речной рыбой
- [REDACTED] – нет условия для организации торговли (места, специального оборудования) и нет спроса.

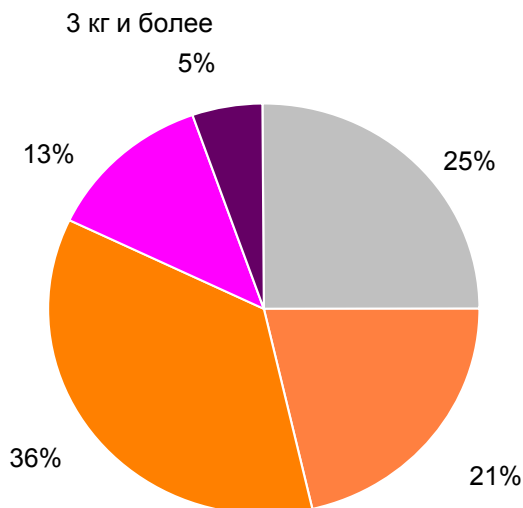
* / Коэффициент – средневзвешенная ответов в весах «заинтересованы» = «1.0», «скорее интересно» = 0.7, «скорее неинтересно» = 0.15 и «нет» = «0.0». Практическая интерпретация – доля предприятий отрасли, потенциально заинтересованных в Проекте.



ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ИНТЕРЕС К ПРОЕКТУ

Потенциально, готовы ли Вы рассмотреть предложения по речной рыбе от новых производителей? Какие виды речных рыб Вам интересны? Какого размера, какой нужен размерный ряд?

%% респондентов, заинтересованных в той или иной мере в Проекте



Навеска, конечно, зависит от вида рыбы:

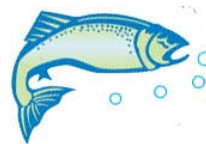
- 1 кг и менее - [redacted], карась, красноперка, окунь
- 1.2-2.0 – [redacted], судак
- 2.5 кг и более – [redacted], толстолобик и др. для копчения (переработки)

Выдвигает ли Ваша компания какие-то специальные требования к производителям и поставщикам рыбы?

%% респондентов, заинтересованных в той или иной мере в Проекте

	оптовики	розница
все необходимые сертификаты		
фирменная упаковка		
штрих код		
соблюдение объема заказа		
условия для хранения		
стабильность поставок		
указание %% воды/льда		
указание %% жирности		
указание даты вывоза		
наличие товара весь год		
возврат товара		
условия по мин объемам		
небольшие упаковки		
поставка 3-5 дней		
чистая машина		

www.gortis.info



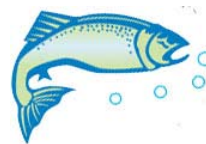
ДИНАМИКА СПРОСА

Если говорить о рыбном рынке Вашего региона, то как Вы считаете, за последние годы спрос на рыбу растёт?

%% респондентов (в регионе по строке)

	растет	не растет	снижается	оценка динамики рынка в 2010 году (к 2009)
Центр РФ				
Москва				
Юг РФ				
Петербург				
Урал и Сибирь				
Поволжье				
Нижняя Волга				

- За 2010 год рынок вырос! Так считают более 50% его участников.
- Участники рынка предполагают, что наиболее активно будет расти ██████████ рыбный рынок.



ДИНАМИКА СПРОСА

Какие Вы прогнозируете изменения в структуре спроса по рыбе? ... Какая будет наиболее востребована – живая, охлаждённая, свежемороженая, готовая продукция, какие виды рыб?

	Оптовики	Розница
без изменений в АССОРТИМЕНТЕ		
по типу		
свежемороженая		
охлаждённая		
готовая продукция		
живая		
по цене		
дешёвая		
прочее		
филе		
речная		
названы как востребованные рыбы, рыбы растущего спроса		
минтай		
лососёвые (горбуша, семга, форель)		
сельдь		
треска		
каarp		
хек		
сазан		
скупбрия		
щука		
камбала		
толстобик		
мойва		

- [redacted] рыба еще долго будет составлять большую часть рыбного рынка.
- И [redacted] и [redacted] рыбная продукция являются перспективными сегментами.
- [redacted] рыба – отдельный маленький сегмент.
- Розница работает и рассчитывает работать (делать ставку) на [redacted].

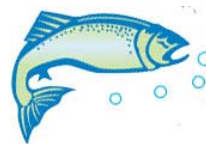


* * *

РЫНОК РЫБЫ И РЫБОПРОДУКТОВ КОНЪЮНКТУРНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

* * *

www.gortis.info



РЫНОК. ОБЪЕМЫ

БАЛАНС потребления рыбы и рыбопродуктов	ТЫС ТОНН В ГОД
Нормы потребления*/	
Фактическое потребление**/	
Недопотребление	
ОБЪЕМЫ потребления рыбы и рыбопродуктов	ТЫС ТОНН В ГОД
Общий вылов российскими рыбаками (2010, Росрыболовство)	
Вылов в пресноводных водоемах (оценка)	
Экспорт (2010, ФТС)	
Итого в РФ должно оставаться, из них вылов для пищевых целей	
Импорт (2010) ***/	
Рыбопроизводство (2010, Росрыболовство)	
Оценка браконьерского и незарегистрированного лова частными лицами (оценка)	
Потребление рыбы и рыбопродуктов (в пересчете на «живую рыбу»)	
Потребление рыбы и рыбопродуктов в «пищевом весе» (60%)	

По отчету FAO ([Food and Agriculture Organization](http://www.fao.org)) среднелюдиное потребление рыбы и рыбопродуктов составляет в РФ 19 кг в год, а по данным Росстата 15 кг («среднелюдиное потребление товарной пищевой рыбной продукции»). Расчетное потребление (см. табл.) по рыбе в «живом весе» – 20-22 кг., а по «пищевому весу» – 12-14 кг.

- Самые «рыбоядные» страны: Норвегия – 47 кг, Япония – 65 кг рыбы чел. в год.
- Теоретически объемы продаж рыбы и рыбной продукции в России могут вырасти минимум на 500 тысяч тонн, но могут и не расти, т.к. среднелюдиное потребление рыбы в РФ примерно такой же, как в США (22 кг в год).

В российском рыбоводстве преобладает прудовое выращивание карповых (каarp, сазан, толстолобик, амур), т.к. доля этих рыб более 80% (около ■ тыс. тонн в год).

- Карп одна из самых диетических рыб 85 калорий на 100 грамм. В искусственно выращенных лососях содержится до 400 калорий на 100 граммов веса.
- Отпускная цена рыбопроизводителя по карпу увеличилась за 3 года (февраль 2008-11) в 1.5-2.0 раза с ■ до ■ руб. (в зависимости от месторасположения хозяйства)

Индустриальное рыбководство****/ дает в год ■ тыс. тонн рыбы, из которых около ■ тыс. тонн – осетровые и около ■ тыс. тонн – форель.

- Большая часть российской форели выращена в рыбководческих хозяйствах Карелии.
- Большинство вновь создаваемых рыбководных хозяйств ориентированы на выращивание лососевых (форель, семга, лосось) или осетровых. Осетровые - это не только редкая и ценная товарная, но и черная икра. Кроме того, прикаспийские страны готовятся ввести мораторий на вылов осетровых видов рыб сроком на 5 лет, т.е. единственным поставщиком осетровых (в европейской части РФ) останутся рыбководы.

*/ Нормы потребления продуктов питания разработаны специалистами Института питания РАМН и утверждены Минздравсоцразвития (Приказ от 2 августа 2010 г. N 593н, вступил в силу 26 октября 2010 г.)

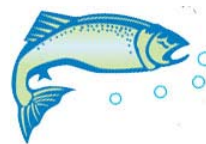
Мясо и мясопродукты 70-75 кг в год на человека

Рыбы и рыбопродукты – 18-22 кг (рыба по весу 28% от мяса по рекомендации)

**/ По данным Росстата, недопотребление по мясу 19%, по рыбе - на 27%. По данным Росстата, в 2009 году в Петербурге на душу населения пришлось 17 кг рыбы в год, в Ростовской области – 18.4 кг.

***/ Импорт всей рыбы в 2010 г. составил 791.4 тыс.т. (тамож. стоимость 1.7 млрд.USD); данные ФТС (www.customs.ru), в т.ч. из Норвегии 165-170 тыс.т. рыбы и около 50 тыс.т. пангасиуса из Вьетнама по цене (CFR) 2.05 USD/кг.

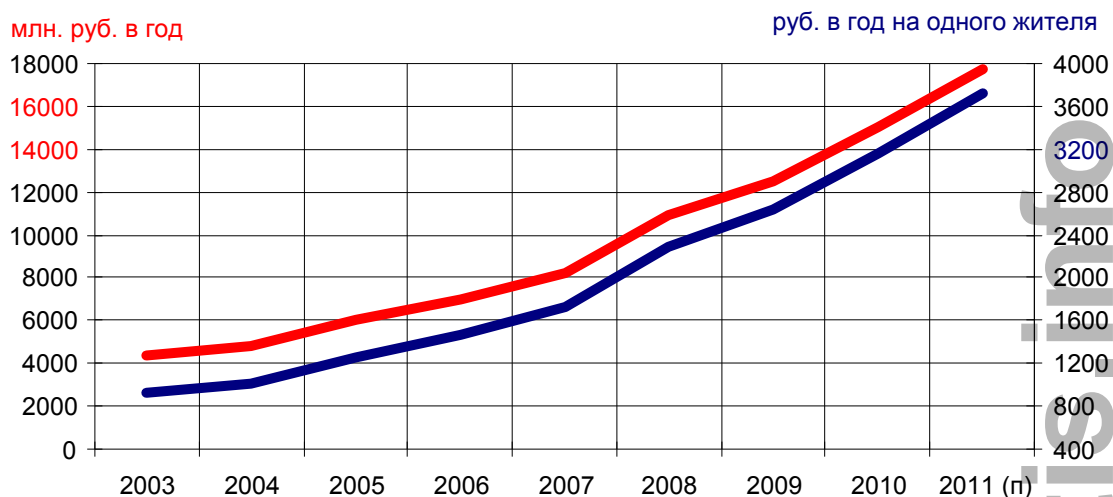
****/ Индустриальное рыбководство — это условное название методов выращивания рыбы в сетчатых садках, бассейнах и установках замкнутого водообеспечения (УЗВ).



Если ориентироваться на расчетные объемы потребления, то розничный объем продаж рыбы и рыбной продукции в РФ – █████ млрд. руб. в год.

- По оценке МИК (ГОРТИС) жители Санкт-Петербурга потратили в 2010 году на приобретение рыбы и морепродуктов █████ млрд. руб.

Динамика розничного рынка рыбы и морепродуктов в Санкт-Петербурге
(оценка МИК ГОРТИС; динамика, вероятно, близка к динамике рынка в средних и крупных городах РФ)



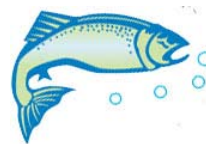
Более █████% всех продаж рыбы обеспечивают города России с числом жителей более 50 тыс. чел. (330 городов), в которых проживает около 90 млн. чел. или 30 млн. семей. Получается, что средняя городская семья тратит на покупку рыбы около █████ руб. в год, а среднедушевые покупки рыбы жителями городов – около 18-19 кг, а потребление немногим менее 20 кг в год.

Расчетная частота покупки рыбы - 14-15 раз в год, но НЕ покупают рыбу или покупают очень редко █████%% жителей городов. Следовательно, расчетная частота покупок рыбы для тех «кто покупает» - █████ раз в год.

При расчете объемов спроса на рыбу в российских городах можно ориентироваться на «норматив» █████ тонн рыбы в год (живой, мороженной, охлажденной, соленой, копченой) на каждые 100 000 жителей. «В рублях» это █████ млн. руб. розничных продаж в год на каждые 100 000 жителей.

Спрос на пресноводную рыбу (кроме форели) составляет █████%% от общего^{*/}. Следовательно, объем спроса на пресноводную рыбу составляет █████ тонн на 100 000 городского населения.

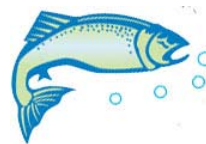
^{*/} По результатам ответов участников рынка [см. здесь](#)



Региональные объемы
города с населением более 200 тыс.чел

	ОБЪЕМ потребления рыбы и рыбных продуктов, тыс. тонн в пересчете на рыбу		ОБЪЕМЫ рынка рыбы и рыбных продуктов
	ВСЕГО	в т.ч. речной	млрд. руб.
Юг РФ, в т.ч.			
Ростов-на-Дону (с Таганрогом)			
Краснодар			
Сочи			
Нижняя Волга, в т.ч.			
Волгоград (с Волжским)			
Астрахань			
Москва			
Северо-Запад, в т.ч.			
Санкт-Петербург			
Центр, в т.ч.			
Воронеж			
Ярославль			
Курск			
Урал, в т.ч.			
Екатеринбург			
Челябинск			
Тюмень			
Сибирь и ДВ, в т.ч.			
Новосибирск			
Омск			
Красноярск			

www.gortis.info



СТРУКТУРА РЫНКА РЫБЫ И РЫБНЫХ ПРОДУКТОВ РФ^{*/}

тыс. тонн, оценка МИК (ГОРТИС), ±10%

	ВСЕГО	В т.ч. речная	В т.ч. морская	упаковке	без упаковки
ВСЕГО в т.ч.					
НЕ ГОТОВАЯ, в т.ч.					
свежемороженая					
охлаждённая					
живая					
ГОТОВАЯ, в т.ч.					
солёная					
копченая					
вяленая					
консервы, пресервы					

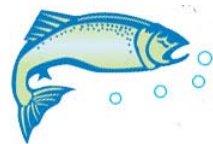
СТРУКТУРА РОЗНИЧНОГО РЫНКА РЫБЫ

НЕ ГОТОВАЯ в т.ч.	%%
морская в т.ч.	
свежемороженая	
охлаждённая	
живая	
речная в т.ч.	
свежемороженая	
охлаждённая	
живая	

ГОТОВАЯ в т.ч.	%%
морская в т.ч.	
солёная	
копченая	
консервы, пресервы	
вяленая	
речная в т.ч.	
солёная	
копченая	
консервы, пресервы	
вяленая	

- Объемы продаж живой рыбы в Москве (на 12-14 млн. жителей!) составляют █████ тыс. тонн в год, т.е. этот сегмент занимает 3-4%% от общего физического объема продаж рыбы.
 - В Москве в крупном торговом центре за день можно продать █████ кг живого карпа.
 - п. 23 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям...» - в организациях торговли живая рыба хранится в аквариуме с чистой водой и аэрацией в теплое время года - не более 24 часов, в холодное - не более 48 часов при температуре воды не выше +10...
 - В Москве аквариумы для продажи рыбы есть не более чем в 10% продуктовых магазинов. Хороший аквариум с системой подачи кислорода, очистки воды, а также сопутствующим холодильником (последний особенно необходим для форели) стоит порядка \$ 6-10 тыс. Самый примитивный пластиковый бокс системой водоподготовки обходится в 17-18 тыс. рублей.

^{*/} Чем больше Регион, тем ближе региональная структура к общероссийской. Региональная структура потребления стремится к средней, т.е. при отсутствии устойчивых региональных факторов (монополизация в какой-либо части рынка) структура потребления будет стремиться к среднероссийской.



РЕГИОНЫ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО СБЫТА

Города первой транспортной зоны

(до 600 км)	тыс. чел	км
		0
		426
		434
		520
		524
		600
		633

Всего 3.2 млн. жителей
Доставка – 40-45 тыс. руб.*/

Города второй транспортной зоны

(700-1400 км)	тыс. чел	км
		710
		773
		827
		873
		965
		1002
		1278
		1311

всего 10.2 млн. жителей
Доставка – 55-65 тыс. руб.*/

Города третьей транспортной зоны (1500 км и более)

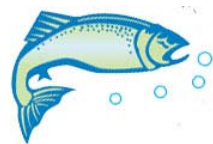
	тыс. чел	км
		1458
		1521
		1524
		1666
		1668
		1745
		2073
		2100
		2553
		3098
		3761
		3997
		4005
		4035
		4165
		4550

Доставка – от 80 т.р.*/

Для сбыта массовой продукции (продукции среднего ценового диапазона с коротким и средним сроком хранения) в качестве регионов сбыта целесообразно рассматривать города первой транспортной зоны.

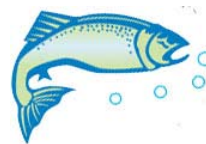
Для сбыта деликатесной продукции в качестве регионов сбыта допустимо рассматривать города любой транспортной зоны.

*/ Приблизительный расчет стоимости доставки автотранспортом 10 тонн [REDACTED]; по сайту www.attenta.ru



РЕГИОНЫ КОНКУРЕНТНОГО РЫБОПРОИЗВОДСТВА

www.gortis.info



РЫБОВОДЧЕСКИЕ ХОЗЯЙСТВА И УЧАСТНИКИ РЫБНОГО РЫНКА

В РФ более [REDACTED] предприятий, занимающихся прудовым рыбоводством^{*/}, а разведением осетровых – около [REDACTED] хозяйств. Средняя рыбопродуктивность прудов - около [REDACTED] кг/га.

ОАО "Новочеркасский рыбокомбинат"

[REDACTED]

[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]

[REDACTED]

Рыбхоз «Ангелинский»

[REDACTED]

ООО «Невод»

[REDACTED]

^{*/} см. [Программа по развитию аквакультуры и товарного производства рыбопродукции до 2020 года](#)

^{**/} Заявленная выручка соответствует примерно 1500-1700 тоннам вылова или 25-30 тыс. руб. с одного га.



Рыбхоз им. Абрамова (don-fish.ru)

ОАО «Бисеровский рыбокомбинат»

www.biserovo.ru

Цикл выращивания карпа заканчивается осенью, когда все хозяйства облавливают пруды. Именно поэтому осенью карп появляется во всех магазинах и на рынках, а цены на него падают. В этот момент бизнес оказывается на грани рентабельности. Но можно поступить умнее, если для этого имеются соответствующие возможности. Например, передержать карпа до Нового года и даже до марта, постепенно пуская в продажу, когда цены стабилизируются. Мы, таким образом, передерживаем до 200 тонн рыбы. Правда, в этом случае необходимо заложить 20% на потери: 10% – в связи с тем, что рыба худеет, и 10% – на мор.

Можно закупить рыб-двухлеток, весящих до 200 граммов и за один сезон карпа можно откормить до товарного килограмма.

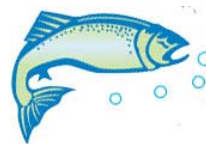
При облове карповых прудов вместе с ним попадает и другая, «сорная» рыба. Например, только карася мы ежегодно вылавливаем 30 тонн. Разводить его невыгодно: он слишком медленно растет. Но при ловле в промышленных масштабах карася можно продать или пересадить в пруды для платной рыбалки. Например, карася у нас берут целыми бочками московские вьетнамцы – для приготовления своих национальных блюд.

Из интервью с директором «Бисеровского рыбокомбината»

[см. здесь](#)

Группа компаний «Русское море» (www.russianseagroup.ru).

Выручка компании в 2009 году составила 17 317 млн рублей (Консолидированная отчетность группы «Русское море» по МСФО.).



СХП "Липецккрыбхоз"

ООО «Надежда-2»,

ОАО Белуга (www.caviar.ru),

[см. здесь](#)

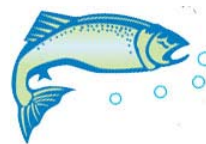
«Научно-экспериментальная база - Центр «Биос» (Астраханская область)

ОАО «Дельта» (Астраханская область)

[см. здесь](#)

ОАО «Широкольский рыбокомбинат»

ЗАО «СПЗ «Форелевый»



[Redacted text block]

ООО «Среднеуральский рыбоводный комплекс»

[Redacted text block]

Рыбная компания «Сходня» (Москва)

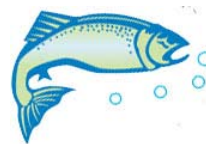
[Redacted text block]

Компания РЫБСТАНДАРТ

[Redacted text block]

Примеры индустриального рыбоводства с использованием установок замкнутого водообеспечения:

- Ярославль. Рыбзавод. Выращивание быстрорастущих деликатесных рыб из Израиля – страйбаса и баррамунди на датских кормах.
- ОАО "Спутник" (специализирующийся на КРС) вкладывает в рыбозавод 250 млн. руб. Создание рыбного производства в деревне Лепсари Ленинградской области по выращиванию форель в закрытом водоеме на датском оборудовании. На проектную мощность от 600 до 1000 тонн рыбы в год производство должно выйти к 2013 году.



ИКРА ЧЕРНАЯ

ОБЪЕМЫ РЫНКА РФ:

- официально – [REDACTED] тонн или 580 миллионов рублей
- неофициально - [REDACTED] тонн или 2-4 млрд. руб.

По оценкам экспертов на 2009 год - в стране ежегодно продают осетровой икры на 2 миллиарда рублей. Оценка российского Федерального агентства по рыболовству — 3 млрд. руб.

Потенциал сегмента рынка черной икры в России немецкое финансовое издание Wirtschaftswoche оценивает в 500 млн долларов или около 15 млрд. руб.

Конвенция по международной торговле вымирающими видами дикой фауны и флоры постановила, что России можно производить 22 тонны икры в год.

В феврале 2011 года Россия возобновила экспорт икры осетровых. До конца года российские фермы должны поставить в Европу 2.5 тонны этого продукта.

ЦЕНЫ

- средняя цена условно-розничного рынка – 40 000 руб/кг
 - икра белуги – 65-70 тыс. руб/кг.
 - икра осетра – 40-45 тыс. руб/кг.
 - икра севрюги, стерляди – 35-45 руб/кг.
- Фасовка – стекло/жесть по 50-100 грамм, жесть – 500 грамм

За последние пять лет валютные цены на черную икру возросли в четыре раза. За последние полвека цена черной икры в Европе выросла в 40 (!) раз.

ПРОИЗВОДИТЕЛИ

ООО РТФ «Диана» и ООО «Беловодье» (Кадуй, Вологодская область)

Бывший Кудуйрыбхоз при Череповецкой ГРЭС.

Учредитель фирм Александр Васильевич Новиков.

Годовые объемы – [REDACTED] тонн

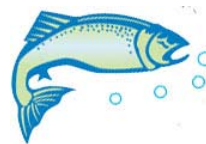
На долю РТФ «Диана» приходится две трети осетровой икры

К 2012 году в **Тюменской области** появится своя черная икра.

В Свердловской области сегодня на продажу выставят первую партию черной икры

Производитель икры - Рефтинский рыбхоз.

Иностранные производители черной икры [см здесь](#)

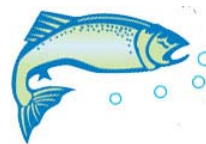


ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКА

А. Крайний (Росрыболовство): «Принятие Закона «Об аквакультуре», приведет к «взрывному» росту объемов искусственного выращивания рыбы в садках»

РЫНОК

www.gortis.info



ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО РЫБОВОДНОЙ ЧАСТИ

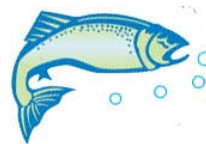
- Наиболее востребованные виды рыб

- Основная размерность

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО РЫБОПЕРЕРАБОТКЕ

ЦЕНЫ РЕАЛИЗАЦИИ (конъюнктурно согласованные минимальные)

www.gortis.info



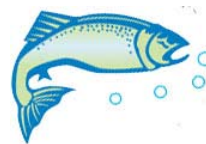
**ПРЕДЛАГАЕМАЯ АССОРТИМЕНТНАЯ МАТРИЦА
НАЧАЛЬНОГО ЭТАПА**

	условия	Прудово-садковое			Завод			нетто-выручка Завод-П&С тыс.руб.
		Вес	Цена	выручка	Вес	Цена	выручка	
		тонн	руб/кг	тыс.руб.	тонн	руб/кг	тыс.руб.	
САДКИ								
живой	прям. прод.							
охлажденный без уп.	на переработку (на Завод)							
охлажденный в уп.								
мороженный в уп. (в т.ч. кусок)								
другая готовая прод.*/ отходы**/								
ПРУДЫ								
живой	прям. прод.							
охлажденный без уп.	на переработку (на Завод)							
охлажденный в уп.								
филе охл/мор, в уп								
отходы								
охлажденный без уп.	на переработку (на Завод)							
охлажденный в уп.								
филе охл/мор, в уп								
отходы								
охлажденный без уп.	на переработку (на Завод)							
охлажденный в уп.								
филе охл/мор, в уп								
отходы								
охлажденный без уп.	на переработку (на Завод)							
мороженный в уп. (в т.ч. кусок)								
отходы								
ВСЕГО, млн. руб./год								

- Реализация [] пищевой черной икры веслоноса (начиная с 6-го года проекта) добавляет в выручку прудово-садкового хозяйства около [] млн. руб. в год, а в выручку Завода – не менее [] млн. руб. в год

*/ нет сформировавшегося рынка готовой ...

**/ стоимость «отходов» условно, т.к. теоретически спрос на отходы в различных отраслях ([]) есть, но корректно спрогнозировать финансовые не представляется возможным; в расчете по Проекту лучше не учесть вероятные доходы, чем учесть возможные с низкой степенью вероятности (определенности).



ОБЩИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ВОЗМОЖНОСТИ РЫБОПЕРЕРАБОТКИ

- Существующие технологические возможности (без учета упаковочно-фасовочных) рыбоперерабатывающего завода ██████████ практически не накладывают ограничений на реализацию Проекта прудово-садкового хозяйства. Собственно рыбоперерабатывающие производственные мощности Завода существенно больше объемов производства товарной рыбы по планам Проекта прудово-садкового хозяйства. Исключение – ██████████, где, во-первых, в пиковые периоды существующих мощностей будет недостаточно (уже на третьем году работы прудового хозяйства), во-вторых, ██████████ не являлось специализацией Завода, т.е. технологию и кулинарный результат необходимо отработать.

	Завод возможности по рыбопереработке		Прудово-садковое хозяйство потребности в рыбопереработке	
	тонн в месяц	тонн в год	тонн в месяц, максимум	тонн в год
сдача-прием охл. рыбы				
морозить				
филетировать				
коптить				

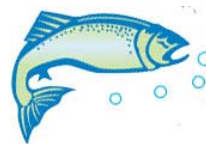


* * *

ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА
РЫБОВОДЧЕСКОГО ХОЗЯЙСТВА

* * *

www.gortis.info



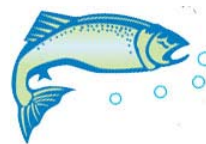
МЕСТО

ПАРАМЕТРЫ ПРУДОВОГО ХОЗЯЙСТВА

- Общая площадь прудов - [REDACTED] га, из которых [REDACTED], т.е. выход товарной продукции (рыбы) будет осуществляться со [REDACTED] га прудового хозяйства.
- Расчетные объемы выхода товарной рыбы [REDACTED] на 1 га нагульного пруда [REDACTED] кг., в т.ч:
[REDACTED]
- Общий расчетный объем выхода товарной рыбы с прудового хозяйства составит [REDACTED] тонн в год, в т.ч.
[REDACTED]
- В перспективе (5-6 год работы) возможно получение в год до [REDACTED] кг черной икры веслоноса (осетрообразная рыба).
По данным «Рыбоводно-биологического обоснования на создание рыбоводного хозяйства [REDACTED]» (ответственный исполнитель Зав. отделом аквакультуры и биологических ресурсов, [REDACTED]).

ИНВЕСТИЦИИ (инфраструктурно-организационная часть)

- Стоимость участка с оформлением в собственность – [REDACTED] млн. руб.
- Необходимые инфраструктурные работы: земляные по углублению чеков (прудов) в среднем на 1 м. (с 0.8 м до 1.8-2.0 м.), ремонт каналов водоснабжения и водосброса, строительство (капитальная реконструкция) насосной станции и подстанции-трансформатора)
 - предварительно - [REDACTED] млн. руб.
- Строительство (приобретение) технических помещений для персонала, охраны, техники, кормохранилища (минимум на [REDACTED] тонн)
 - предварительно - [REDACTED] млн. руб.
- Организация системы охраны, связи.
 - предварительно - [REDACTED] млн. руб.
- Прочие организационные расходы (исследования, согласования, подбор персонала, управление орг. процессом, юридический адрес, бухгалтерия и др.)
 - предварительно - [REDACTED] млн. руб.



ТЕХНОЛОГИЯ ВЫРАЩИВАНИЯ (расходы)

По данным «Рыбоводно-биологического обоснования на создание рыбоводного хозяйства [REDACTED]» (ответственный исполнитель Зав. отделом аквакультуры и биологических ресурсов [REDACTED]).

1. Апрель-май: зарыбление выростных прудов личинкой в апреле (первого года) мальковые пруды (в составе выростных)

Стоимость личинки для зарыбления – **около [REDACTED] тыс. руб. */**. Отход до малька – 50%.

2. Июнь: малька массой 0.5 -1.0 г переводят в выростные пруды.

Объемы зарыбления выростных прудов по мальку: [REDACTED]

Малек к осени набирает 150-250 г. и пересаживается в нагульные пруды:

3. Октябрь-ноябрь: зарыбление нагульных прудов осенью (первого года) сеголетком.

Зимовка сеголетка в нагульных прудах. Выростные пруды сливаются.

4. Март-октябрь (второго года) - откорм рыбы до товарного веса

5. Октябрь-ноябрь (второго года): съем товарной рыбы

Частично отлов товарной рыбы можно начинать в июле-августе

Выростные зимой всегда пустые, т.е. весной – залив, осенью – слив.

Нагульные зимой в воде, т.е. осенью – слив и залив.

- Объем необходимого водозабора (с учетом фильтрации, испарения)
 - общий около [REDACTED] млн. куб. м. в год**/

Первый Цикл

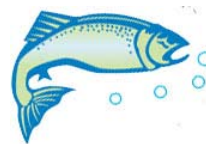
- апрель-май: заполнение выростных прудов – [REDACTED] тыс. куб.м.
- июнь-август: подкачка выростных прудов – [REDACTED] тыс. куб.м
- октябрь-ноябрь – заполнение нагульных – [REDACTED] тыс. куб.м.

Типовой цикл (заполнение, подкачка)

- апрель-май (заполнение) – [REDACTED] тыс. куб.м.
- июнь-август (подкачка) – [REDACTED] тыс. или около [REDACTED] тыс. куб.м в мес.
- октябрь-ноябрь (заполнение) – [REDACTED] тыс. куб.м.

*/ Посадочный материал карповых рыб хорошего качества [REDACTED] можно купить в рыбопитомниках: [REDACTED]

**/ Платежи за водопользование (в течение года) в соответствии с график заполнения и водооборота (в течение года) пока не известны.



ТЕХНОЛОГИЯ КОРМЛЕНИЯ (расходы)

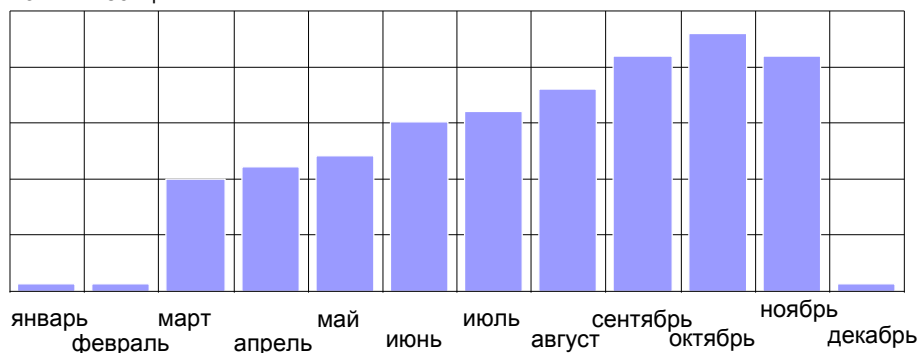
По данным «Рыбоводно-биологического обоснования на создание рыбоводного хозяйства ...».

- Потребность в комбикорме (зерне) - 2-3 кг на 1 кг прироста рыбы.
- Общая потребность хозяйства в корме – около [REDACTED] тонн в год, для первого года работы (апрель-декабрь) – около [REDACTED] тонн

Примерное распределение потребности в корме

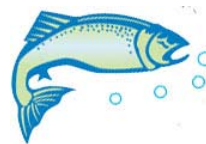
	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Цикл 1	личинка			малек			сеголеток					рыба										
Цикл 2													личинка			малек						
ВСЕГО													[REDACTED]									

Типичная годовая потребность в корме (с учетом циклов рыбоводства)
тонн в месяц



- Ориентировочные расходы на закупку кормов – [REDACTED] млн. руб.* / в год (для первого года работы период апрель-декабрь – [REDACTED] млн. руб.). При стоимости кормов [REDACTED] руб/кг (см. здесь)
- Кроме того, ежегодно необходимо формировать естественную кормовую базу, что требует приобретения и внесения
 - минеральных удобрений - [REDACTED] 0 центнеров
 - органических удобрений - [REDACTED] 00 центнеров
- Ориентировочные расходы на удобрения – около [REDACTED] млн. руб.* / в год

*/ По данным «Рыбоводно-биологического обоснования на создание рыбоводного хозяйства ...») и согласно оценок Исполнителя (ООО «МИК», Канаев Д.), согласованных с Представителем Заказчика.

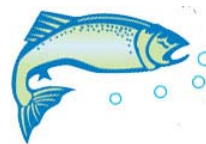


ДОХОДЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ (рыбы охлажденной, непотрошенной, без инд. уп)

	Вес	выручка
	тонн	млн.руб.
Карп		
Толстолоб/Амур		
Судак		
Веслонос		

- Средняя отпускная цена хозяйства - ■ руб. за кг.*/
- Годовой объем реализации (2-4-й года работы**/) – ■ млн. руб.
- Реализация продукции (прудовой рыбы) имеет ярко выраженную сезонность, т.к. не менее ■% реализации приходится на три осенних месяца, а реализация первого квартала всего ■% от общегодового.
- Сгладить неравномерность доходов от реализации (на 4-м году работы и далее) в некоторой степени позволит продукция садковой линии и производство икры.

www.gortis.info



ВОЗМОЖНОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ САДКОВЫХ ЛИНИЙ

ИНВЕСТИЦИИ (инфраструктурно-организационная часть)

ТЕХНОЛОГИЯ ВЫРАЩИВАНИЯ* (расходы)

- Цикл выращивания рыбы – двухлетний.

ТЕХНОЛОГИЯ КОРМЛЕНИЯ* (расходы)

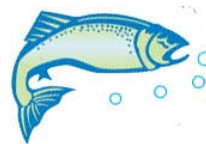
*/ По данным «Рыбоводно-биологического обоснования на создание рыбоводного хозяйства...».

ДОХОДЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

	Вес	выручка
	тонн	млн.руб.

- Средняя отпускная цена хозяйства*/
 - по товарной рыбе - ■ руб. за кг.
- Годовой объем реализации
 - 2-4-й года работы – ■ млн. руб.
 - 5-6-й года работы – ■ млн. руб.

www.gortis.info



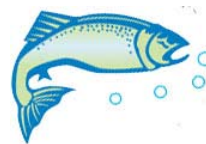
ОБЩАЯ СХЕМА ПРОЕКТА*/

*/ Предложение Исполнителя (ООО «МИК», Канаев Д.), расчеты в ценах 2012 года.

**/ Предварительный расчет целесообразности применения налогового режима:

Оптимизация налоговых платежей для группы предприятий, выполняющих функции рыбопроизводства, рыбопереработки, сбыта, хранения и транспортировки готовой продукции, не проводилась.

www.gortis.info



* * *

БИЗНЕС-ПЛАН
РАСЧЕТ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

* * *

www.gortis.info



РАСХОДНАЯ ЧАСТЬ ПРОЕКТА

ИНВЕСТИЦИИ*/

млн. руб.	год квартал	2011				всего 2011	2012				всего 2012	ИТОГО
		1	2	3	4		1	2	3	4		
ВСЕГО, в т.ч.												
садки (200 шт по 25 кв.м. по 55 т.р. шт)												
дноуглубление протоки												
право пользования (земля, протока)												
обваловка и планировка прудов												
сельхоз техника**/												
насосная станция (2х2000 куб.м. час)												
МИ, БП, РБО, проектирование												
электроснабжение, подстанция (250 кВА)												
кормохранилище (на 100 тонн)												
помещение для работников и охраны												
средства связи, наблюдения												
организационные расходы												
прочие												
Распределение инвестиций по составляющим Проекта (справочно)												
садки												
пруды												

- Объем предполагаемых вложений в создание прудово-садкового хозяйства для 18-месячного инвестиционного цикла – около ■ млн. руб.
- в т.ч. по направлениям:
 - прудовое хозяйство – ■ млн. рублей
 - садковое хозяйство – ■ млн. рублей

*/ Комментарии к составу и объему инвестиций см. пп [Инвестиции](#)

Согласно Договора информацию, относящуюся к Проекту или отдельным аспектам его реализации (технологии рыборазведения, рыбопереработки, производства кормов, оценки инвестиций, порядок финансирования и т.п.) Исполнителю предоставил Заказчик.

**/ По мнению

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРУДОВО-САДКОВОГО ХОЗЯЙСТВА

	2-й год				3-й год				4-й год				5-й год				6-й год				7-й год			
	2012				2013				2014				2015				2016				2017			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Производство, всего, тонн																								
пруды товарная рыба																								
садки товарная рыба																								
садки икра																								
пруды икра																								
Выручка, всего, млн. руб. в ценах 2012 года																								
пруды карп и ко (70 руб/кг)																								
садки товарная рыба, осетровые (400 руб/кг)																								
садки икра стерляди (18 000 руб/кг)																								
пруды икра веслоноса (8 000 руб/кг)																								

- Объемы реализации товарной рыбы: ■ тонн в год прудовой рыбы и ■ тонна.
- Доход (выручка) Проекта – ■ млн. руб. в год (в ценах 2012 года), в т.ч.:
 - прудовое хозяйство:
 - товарная рыба: ■ млн. руб. в год (в ценах 2012 года), начиная с 3-го года работы
 - садковое хозяйство:
 - товарная рыба: ■ млн. руб. в год (в ценах 2012 года), начиная с 3-го года работы

www.gortis.info



ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК (ДП) ПРОЕКТА

млн. руб.	год квартал	2011				ВСЕГО 2011	2012				ВСЕГО 2012	2013				ВСЕГО 2013
		1	2	3	4		1	2	3	4		1	2	3	4	
1. Инвестиции																
2. Выручка от реализации, в т.ч																
пруды карп и др																
садки товарная рыба, осетровые																
садки икра стерляди																
3. Текущие расходы*/, в т.ч.																
рыбопосадочный материал, в т.ч.																
пруды																
садки товарные (190 x 25 кв.м.)																
садки икраные (10 x 25 кв.м.)																
корма, в т.ч.																
пруды (10-12 руб/кг)																
садки (60 руб/кг)																
удобрения																
электричество (200 тыс. кВтч в год)																
ГСМ и ремонт техники																
услуги сторонних организаций																
прочие как 2% от выручки																
ФОТ**/																
Налоги и платежи в т.ч.																
с ФОТ (2011-12 - 20.2%, 2013 - 27.1%)																
ЕНВД-6% от выручки																
4. Сальдо ДП за период																
5. ДП с начала на конец квартала																
Расходы по составляющим Проекта (справочно)																
садки																
пруды																

Продолжение см. ниже



ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК (ДП) ПРОЕКТА. ПРОДОЛЖЕНИЕ

	2014				всего 2014	2015				всего 2015	2016				всего 2016	2017				всего 2017
	1	2	3	4		1	2	3	4		1	2	3	4		1	2	3	4	
2. Выручка от реализации, в т.ч																				
пруды карп и ко																				
садки товарная рыба, осетровые																				
садки икра стерляди																				
пруды икра веслоноса																				
3. Текущие расходы, в т.ч.																				
рыбопосадочный материал, в т.ч.																				
пруды																				
садки товарные																				
корма, всего																				
пруды																				
садки																				
удобрения																				
электричество																				
ГСМ и ремонт техники																				
услуги сторонних организаций																				
прочие																				
ФОТ																				
Налоги и платежи в т.ч.																				
с ФОТ																				
ЕНВД-6% от выручки																				
4. Сальдо ДП за период																				
5. ДП с начала на конец квартала																				
<i>Распределение текущих расходов</i>																				
садки																				
пруды																				

ГОДОВОЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ПРОЕКТА ПРУДОВО-САДКОВОГО ХОЗЯЙСТВА

млн. руб.	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1. ЗАТРАТЫ							
в т.ч. инфраструктура (инвестиции)							
в т.ч. текущие							
из них основная статья «корма»							
2. ДОХОДЫ (выручка)							
3. САЛЬДО («прибыль»)							
4. РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ продаж , как прибыль/доход							
5. Дисконтированный денежный поток с начала реализации Проекта (на конец года)							
для нормы дисконтирования 10%							
для нормы дисконтирования 15%							

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА для периода 2011 – 2017 гг (84 месяца)

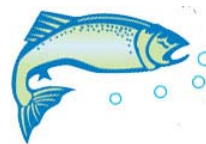
	внутренняя норма доходности IRR	срок окупаемости дисконтированный*/ DPP, месяцев	чистый дисконтированный*/ доход NPV, млн. руб.

ИЗМЕНЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ПАРАМЕТРОВ ПРОЕКТА

	IRR	DPP ^{*/} , мес.	NPV ^{*/} , млн. руб.
При снижении текущих доходов всего периода на 15% (маловероятный вариант)			
При росте объемов инвестиций на 30% (возможный вариант)			
При росте текущих расходов всего периода на 15% без изменения доходов (маловероятный вариант)			
При росте доходов всего периода на 5% (возможный вариант)			

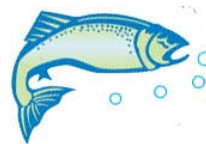
- Проект достаточно устойчив к росту объемов инвестиций.
- Проект чувствителен к результатам текущей деятельности (доходам).
- Ключевая задача организаторов Проекта – обеспечить плановый (или близкий к таковому) объем реализации.

^{*/} «для нормы дисконтирования 10%» / «для нормы дисконтирования 15%»



**СИЛЬНЫЕ и СЛАБЫЕ СТОРОНЫ ПРОЕКТА
(КОММЕНТАРИИ)**

www.gortis.info



О стоимости бизнеса

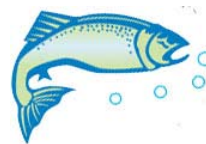
- В зависимости от фактического состояния бизнеса на 6-7-й год, «рыночная стоимость бизнеса» рыбоводного Проекта (прудово-садковое хозяйство, по производству товарной рыбы и пищевой икры) может оцениваться не менее чем в ■■■ млн. руб. (интервал ■■■■■ млн. руб.)

Для предварительной оценки стоимости бизнеса применены подходы:

- доходный подход – на основании прогнозируемой прибыли
Среднегодовая прибыль 2016-2017 гг – примерно ■■■ млн. руб., такой доход обеспечивают вложенные под 15% годовых ■■■ млн. руб.
Если считать нормальным покупку бизнеса за 7-8 EBITDA, то вероятная стоимость Проекта в 2016-2017 гг составит ■■■■■0 млн. руб., а в 2014-2015 гг - ■■■■■ млн. руб.
- имущественный или затратный подход - на основании объема затрат на создание аналогичного предприятия.
Расходы на запуск Проекта в ценах 2011 года составят около ■■■ млн. руб., что при норме дисконтирования в 15% будет соответствовать ■■■ млн. руб. на конец 2017 год или ■■■ млн. руб. на конец 2015 года

Сравнительный или рыночный подход - на основании сопоставления сделок с аналогичными производствами, в т.ч. с данными о стоимости акций компаний-аналогов, не применялся.

www.gortis.info



* * *

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

* * *

www.gortis.info

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА ПРЕДПРИЯТИЙ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ
(имеющих рыбу в меню)

ПРОЕКТ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА БИОГУМУСА

как способ формирования частично собственной кормовой базы рыбоводного хозяйства для
снижения затрат на приобретение кормов:
при производстве 1 тонны биогумуса возможно получение до 20 кг червя

www.gortis.info